

Стратегія розвитку юридичного факультету

кандидата на посаду
декана юридичного факультету
Чернівецького національного університету імені
Юрія Федьковича

Вдовічена Віталія Анатолійовича



Юридичний факультет має сильні академічні традиції, впізнавану наукову школу та високий рівень довіри серед роботодавців і правничої спільноти. Моя мета як кандидата на посаду декана – запропонувати збалансовану і реалістичну стратегію розвитку факультету на найближчі п'ять років, яка поєднає:

- ❖ збереження кращих традицій;
- ❖ інноваційний розвиток освітніх програм;
- ❖ посилення наукової діяльності, міжнародне партнерство;
- ❖ ефективне управління ресурсами.

ГУМАНІСТИЧНИЙ ПІДХІД, ПРАВА ЛЮДИНИ ТА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Формування місії правника: навчання правників з акцентом на етичні стандарти та права людини для посилення усвідомлення студентами, що їхня професія – це не просто застосування норм права, а служіння суспільству.

Довіра до факультету: створення освітнього середовища, в якому права людини і цінності соціальної справедливості простежуються в навчанні, що посилює авторитет факультету серед студентів, партнерів і суспільства.

Готовність до глобальних викликів: підготовка правників, обізнаних з міжнародними стандартами у сфері прав людини, сприяння інтеграції здобувачів правничої освіти у міжнародні правозахисні, академічні, громадські проєкти та ініціативи.

Соціальний вплив і зміни: студенти, виховані з відповідальністю перед суспільством, активно долучатимуться до волонтерства, правозахисних ініціатив, юридичної клінічної роботи, що робить вплив факультету на суспільство безпосереднім і послідовним.

ОСВІТНІЙ РОЗВИТОК І АКАДЕМІЧНА ЯКІСТЬ

Освітній розвиток і академічна якість є ключовими для юридичного факультету, оскільки забезпечують підготовку конкурентоспроможних фахівців, здатних ефективно реагувати на виклики сучасної правничої практики.

- ❖ Освітній розвиток факультету передбачає **системну модернізацію освітніх програм** відповідно до потреб правничого ринку та вимог сучасних акредитаційних стандартів. Спираючись на вже напрацьовані підходи та практики, що сприяли позитивному розвитку факультету та підвищенню якості освітнього процесу, пропонується подальше оновлення структури навчальних планів, впровадження нових вибіркових дисциплін і посилення практикоорієнтованих методів навчання. Особлива увага приділятиметься формуванню професійних навичок студентів через роботу над реальними правовими ситуаціями, участь у студентських судових змаганнях та використання сучасних електронних правових ресурсів.
- ❖ Підвищення якості викладання здійснюватиметься через **розвиток педагогічної майстерності викладачів**, регулярні тренінги, стажування та внутрішній аудит робочих програм. Будуть удосконалюватися стандарти оцінювання, орієнтовані на академічну доброчесність та об'єктивність контролю знань.
- ❖ Процес **акредитації освітніх програм** розглядатиметься як стратегічний напрям забезпечення якості освіти. Факультет забезпечуватиме системну підготовку до акредитаційних процедур, починаючи з оновлення методичного забезпечення та завершуючи постакредитаційним моніторингом щодо ефективності реалізації програм. Пропонується створення постійно діючої групи супроводу акредитацій, яка координуватиме роботу кафедр, здійснюватиме моніторинг результатів навчання, оновлюватиме опитування стейкхолдерів та оперативно реагуватиме на рекомендації Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Створення такої структури забезпечить системний підхід до

проходження акредитацій, підвищить стабільність процесів та довіри до факультету як на національному, так і на міжнародному рівнях.

- ❖ Також планується розширення англомовного компоненту в освітньому процесі через модернізацію навчальних матеріалів, проведення окремих курсів англійською мовою та запрошення іноземних лекторів. Це сприятиме формуванню конкурентних професійних навичок студентів та відповідності міжнародним стандартам юридичної освіти.
- ❖ Практична підготовка студентів буде розширена шляхом поглиблення співпраці з органами державної влади, юридичними компаніями та нотаріатом. Підвищення ефективності роботи юридичної клініки, розширення напрямів її діяльності та зміцнення її ролі як важливого осередку практичної підготовки студентів і надання правової допомоги населенню. Такий підхід сприятиме підвищенню конкурентоспроможності випускників і їхній готовності до професійної діяльності.

ПІДТРИМКА ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ:

СЕРВІСИ, МОЖЛИВОСТІ, РОЗВИТОК

- ❖ Політика підтримки студентів буде ґрунтуватися на створенні *стабільного, передбачуваного та комфортного освітнього середовища*, орієнтованого на реальні потреби здобувачів освіти. Передбачається подальша системна робота щодо забезпечення рівного доступу до ресурсів факультету, підтримки академічного розвитку, формування безпечного та інклюзивного простору, а також подальше стимулювання розвитку студентського самоврядування як повноправного партнера адміністрації.
- ❖ Особливу увагу буде приділено *академічній підтримці студентів*, зокрема функціонуванню робочих груп для підготовки до складних навчальних модулів, індивідуального супроводу студентів першого року навчання.

- ❖ Факультет докладатиме всіх зусиль для створення системної підтримки студентів і викладачів, забезпечуючи *проведення заходів з профілактики емоційного вигорання* та надання своєчасної консультаційної допомоги у кризових ситуаціях. Такий підхід сприятиме формуванню комфортного освітнього середовища, що підтримує академічну успішність та психологічне благополуччя всіх учасників освітнього процесу. Посилення механізмів оперативного реагування на звернення студентів, включаючи анонімні канали комунікації – скринька довіри.
- ❖ Важливим елементом стане *підтримка обдарованої молоді* через систему конкурсів, грантів, участь у міжнародних заходах та стимулювання наукових ініціатив (*підготовка, наставництво, підтримка студентів при участі у всеукраїнських конкурсах, дебатах*). Окремі програми будуть спрямовані на підтримку студентів, які потрапили у складні життєві обставини.

Така політика підтримки студентів стане важливим компонентом розвитку факультету, сприятиме покращенню якості освіти та формуванню відповідального, компетентного та мотивованого студентського середовища.

СТРАТЕГІЯ НАУКОВОГО ЗРОСТАННЯ ТА АКАДЕМІЧНОЇ ВИДИМОСТІ

Наукова діяльність факультету розвиватиметься на основі поєднання таких компонентів:

- ❖ фундаментальних досліджень;
- ❖ прикладних проєктів;
- ❖ інтеграції наукових результатів в освітній процес.

Пріоритетом стане формування сталої дослідницької екосистеми, яка охоплює наукові школи, аспірантуру, наукові гуртки здобувачів та систему підтримки молодих учених. Особлива увага буде приділена розвитку наукових

компетентностей викладачів, оновленню тематики досліджень та зміцненню міжнародної видимості праць факультету.

- ❖ Факультет забезпечуватиме *системну підтримку викладачів у процесі здобуття наукових ступенів та вчених звань* шляхом консультаційного супроводу, організації внутрішніх наукових семінарів і рецензування проєктів дисертаційних досліджень (методична допомога щодо підготовки публікацій, оформлення атестаційних матеріалів та проходження процедур у спеціалізованих вчених радах). Такий підхід сприятиме підвищенню наукової кваліфікації персоналу й формуванню конкурентоспроможного науково-педагогічного складу факультету.
- ❖ Планується *посилення публікаційної активності, сприяння колаборації науково-педагогічних працівників* для підготовки статей у виданнях, що індексуються Scopus та Web of Science, фахових виданнях України, шляхом підтримки участі викладачів у міжнародних наукових консорціумах і дослідницьких мережах. Факультет сприятиме залученню грантового фінансування, зокрема у межах проєктів ЄС, національних конкурсів та міжуніверситетських партнерств.
- ❖ Важливим напрямом стане *розвиток наукової інфраструктури факультету*, включно з модернізацією матеріально-технічної бази, цифровізацією процесів наукової роботи й сприяння отримання доступу до провідних міжнародних баз даних. Здобувачі всіх рівнів освіти залучатимуться до проєктної та дослідницької діяльності через участь у форумах, конференціях, конкурсах. Такий підхід сприятиме формуванню покоління молодих науковців, здатних працювати в умовах сучасних міжнародних стандартів досліджень (оскільки, залученність участі «молодих вчених» до міжнародних проєктів є однією із вимог таких проєктів).

МІЖНАРОДНА ІНТЕГРАЦІЯ ТА СПІВПРАЦЯ

Міжнародне співробітництво факультету буде спрямоване на розширення академічної мобільності, участь у міжнародних освітніх та наукових програмах і підвищення міжнародної впізнаваності факультету. Планується розвиток партнерств із закордонними університетами, дослідницькими центрами та професійними асоціаціями, що дозволить створити сталі канали для обміну досвідом, спільних проєктів та участі викладачів і студентів у міжнародних заходах.

- ❖ Особливу увагу буде приділено *реалізації програм академічної мобільності*, включаючи короткострокові стажування, семестрове навчання та участь у літніх школах. Факультет сприятиме підготовці документів, консультаціям та розширенню переліку партнерських інституцій, що забезпечить доступ здобувачів освіти до сучасних міжнародних практик юридичної освіти.
- ❖ *Розвиток міжнародної грантової діяльності* стане одним із ключових напрямів. Для цього передбачається створення консультативної платформи, яка координуватиме підготовку грантових заявок, управління проєктами та супровід наукових ініціатив факультету. Така платформа забезпечить централізовану підтримку викладачів і дослідників, оптимізує використання ресурсів, підвищить ефективність подачі заявок і дозволить своєчасно реагувати на можливості міжнародного фінансування.

У комплексі ці заходи забезпечать інтеграцію факультету в глобальний академічний простір, нададуть додаткові можливості для професійного та наукового розвитку усіх учасників освітнього процесу та підвищать здатність факультету успішно конкурувати за міжнародні гранти й проєкти.

МЕНЕДЖМЕНТ, ФІНАНСИ ТА ІНФРАСТРУКТУРА ФАКУЛЬТЕТУ

- ❖ Менеджмент факультету буде продовженням уже сформованої протягом попередніх років **політики колегіальності, прозорості,**

ефективності та підзвітності управлінських процесів. Набуті механізми внутрішнього контролю, електронного документообігу та комунікації з колективом факультету закладають міцну основу для подальшого розвитку і вдосконалення управлінських практик. Метою цього завдання є забезпечення стабільності та передбачуваності прийняття рішень, збереження досягнутих результатів та їх послідовне масштабування.

- ❖ ***Модернізація матеріально-технічної бази факультету*** буде продовженням попередніх ініціатив: розвиток сучасних лабораторій, мультимедійних аудиторій сприятиме підвищенню ефективності навчального та наукового процесів. Планується провести конструктивну модернізацію залу судових засідань факультету з метою створення сучасного навчального простору, який дозволить студентам ефективно набувати практичних навичок судового процесу.
- ❖ Передбачається ***виділення коштів з фінансової автономії на проведення ключових профільних заходів кожної кафедри.*** Це дозволить здійснювати цільове фінансування освітніх та наукових проєктів, які безпосередньо впливають на видимість факультету, його авторитетність, підвищення якості навчання та результативності наукових досліджень. Кафедри зможуть самостійно визначати перелік конференцій, форумів, круглих столів та конкурсів відповідно до своїх пріоритетів, отримуючи відповідне фінансування. Це сприятиме професійному розвитку викладачів і студентів та підвищенню мотивації кафедр до проведення заходів високого міжнародного рівня. Такий підхід гарантує прозорість і підзвітність використання коштів та ефективне стратегічне планування ресурсів для реалізації ключових профільних активностей.

Таким чином реалізуватиметься підхід до менеджменту як до стратегічного інструменту розвитку факультету, що спирається на досягнуті результати попередніх років і відкриває можливості для реалізації довгострокових пріоритетів.